

## 運錫鋼鐵股份有限公司

### 董事會績效評估辦法

106年12月22日董事會通過施行

108年03月22日董事會第一次修訂通過

109年08月07日董事會第二次修訂通過

#### 第一條 訂定目的及依據

為落實公司治理並提升本公司董事會及功能性委員會之功能，建立績效目標以加強董事會運作效率，爰依上市上櫃公司治理實務守則第三十七條規定訂定本辦法，以資遵循。

#### 第二條 應遵守之規範

本公司董事會之績效評估週期及期間、評估範圍及方式、評估程序及其他應遵循事項，應依本辦法之規定辦理。

#### 第三條 評估週期及期間

本公司董事會每年應執行一次內部績效評估，內部評估期間應於每年年度結束時，依據本辦法第六條及第七條之評估程序及評估指標進行當年度績效評估。

本公司董事會績效評估的執行，宜每三年由符合第八條第一項規定之外部單位執行評估一次。

內部及外部績效評估結果，應於次一年度開始後三個月內召開之董事會前完成。

#### 第四條 評估範圍及方式

本公司董事會之評估範圍應包括整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估。

評估方式包括董事會內部自評、董事成員自評、委任外部專業機構、專家或其他適當方式進行績效評估。

#### 第五條 評估之執行單位

本公司以財會部為董事會績效評估之執行單位。

#### 第六條 評估程序

本公司董事會績效評估程序說明如下：

一、確立當年度受評估之單位、期間及範圍。

二、確立評估之方式。

三、挑選適當之評估執行單位。

四、由執行單位收集董事會活動相關資訊，並分發填寫附表一、附表二、附表三及附表四等相關自評問卷。最後由執行單位將資料統一回收後，針對第七條評估指標之評分標準，記錄評估結果報告，送交董事會報告檢討、改進。

## 第七條 評估指標及評分標準

本公司應考量公司狀況與需要訂定董事會績效評估之衡量項目，並至少應含括下列五大面向：

一、對公司營運之參與程度。

二、提升董事會決策品質。

三、董事會組成與結構。

四、董事的選任及持續進修。

五、內部控制。

董事成員自我績效評估之衡量項目應至少含括下列六大面向：

一、公司目標與任務之掌握。

二、董事職責認知。

三、對公司營運之參與程度。

四、內部關係經營與溝通。

五、董事之專業及持續進修。

六、內部控制。

功能性委員會績效評估之衡量項目應至少含括下列五大面向：

一、對公司營運之參與程度。

二、功能性委員會職責認知。

三、提升功能性委員會決策品質。

四、功能性委員會組成及成員選任。

五、內部控制。

董事會績效評估之指標，應依據本公司之運作及需求訂定符合且適於公司執行績效評估之內容，並由薪酬委員會定期檢討及提出建議。

評分之標準，依公司需求修正及調整，亦可依各衡量面相採比重加權之方式評分。

## 第八條 外部專業機構專家

本公司安排執行董事會績效評估的外部評估機構或外部專家學者團隊，應符合下列規定：

- 一、外部評估機構或外部專家學者團隊應具備專業性及獨立性。
- 二、外部評估機構主要為承辦有關董事會相關教育訓練課程、提升企業公司治理等服務的相關機構或管理顧問公司。
- 三、外部專家學者團隊，應聘任至少3位董事會或公司治理領域之專家或學者，評估公司董事會績效評估執行情況，並撰寫外部評估分析報告。

執行單位應將外部評估結果提送董事會報告，必要時，得請外部評估機構或外部專家學者團隊列席說明。

## 第九條 評估結果運用

本公司董事會績效評估結果應作為遴選或提名董事時之參考依據；並將個別董事績效評估結果作為訂定其個別薪資報酬之參考依據。

## 第十條 年報資訊揭露

本公司應於年報中揭露每年董事會績效評估之執行情形，內容至少包含評估週期、評估期間、評估範圍、評估方式及評估內容。

本公司若由外部機構、專家執行董事會績效評估，應於年報中揭露外部評估機構、專家及其團隊成員與專業說明，以及外部評估機構或專家之獨立性聲明，並說明評估方式、標準與未來改善建議。

## 第十一條 揭露方式

本公司所訂定之績效評估辦法應於公開資訊觀測站及公司網站充分揭露，以備查詢。

## 第十二條 施行

本辦法需由薪資報酬委員會審議，再送董事會同意後實施，修改時亦同。